



Co-funded by
the European Union



EUJPM²

Curriculum corso
v.1.0



Il curriculum del corso EUPM² è co-finanziato dall'Unione Europea. Le opinioni e i pareri espressi sono esclusivamente quelli degli autori e non riflettono necessariamente quelli della Commissione Europea. La Commissione Europea non è responsabile dell'uso che può essere fatto delle informazioni in esso contenute.



Contenuti

0.	Panoramica della struttura del corso EUPM ²	3
1.	<i>Modulo</i> : Il sistema di finanziamento dell'UE	5
1.1	<i>Unità</i> : Il quadro istituzionale e giuridico dei fondi dell'Unione europea	5
1.2	<i>Unità</i> : La governance dei programmi di finanziamento dell'UE.....	7
1.3	<i>Unità</i> : Programmi di finanziamento specifici dell'UE	8
2.	Progettazione e gestione dei progetti finanziati dall'UE	11
2.1	<i>Unità</i> : Panoramica della struttura della Guida EUPM ² e del modello di governance	11
2.2	<i>Unità</i> EUPM ² Ciclo di vita, processi e artefatti	13



0. Panoramica della struttura del corso EUPM ²

Titolo del corso	Gestione dei progetti finanziati dall'UE con la Guida EUPM ²
Descrizione del corso breve:	Questo curriculum mira a fornire una guida utile per la progettazione di un percorso formativo basato sul modello EUPM ² che descrive passo dopo passo le attività, i ruoli e le responsabilità necessarie per una corretta gestione dei progetti finanziati dall'UE.
Obiettivi di apprendimento del corso:	Gli obiettivi generali di apprendimento sono i seguenti: In termini di conoscenze, dopo il corso i partecipanti saranno in grado di: • Acquisire conoscenze sul sistema di finanziamento dell'UE, compreso il quadro strategico e finanziario. • Comprendere l'importanza dei programmi di finanziamento dell'UE e il loro ruolo nella promozione dello sviluppo economico e sociale. • Imparare a progettare e gestire un progetto finanziato dall'UE seguendo il modello specifico EUPM². In termini di competenze, dopo il corso i partecipanti saranno in grado di: • Analizzare e confrontare le caratteristiche e le peculiarità dei diversi programmi di finanziamento dell'UE. • Valutare l'adeguatezza dei diversi programmi di finanziamento dell'UE per le varie organizzazioni in base ai loro obiettivi, alle loro dimensioni e alla loro complessità. • Utilizzare il modello EUPM² per la progettazione e la gestione di progetti finanziati dall'UE. In termini di competenze, dopo il corso i partecipanti saranno in grado di: • Identificare le tendenze attuali e gli sviluppi futuri nella governance dei finanziamenti dell'UE e valutare criticamente il loro potenziale impatto sull'efficacia e l'efficienza dei programmi di finanziamento. • Applicare il modello EUPM² alla progettazione e alla gestione di progetti finanziati dall'UE nell'ambito dei programmi di finanziamento europei. • Analizzare casi di studio che illustrino l'applicazione pratica di diversi modelli di governance e identificare i fattori che contribuiscono al loro successo o alle loro sfide.
EUPM² Struttura del corso	Il corso è diviso in due moduli, ciascuno dei quali è suddiviso in unità e argomenti come segue: 1. Modulo: Il sistema di finanziamento dell'UE 1.1 <i>Unità: Il quadro istituzionale e giuridico dei Fondi dell'Unione Europea</i> 1.1.1 <i>Argomento: Il quadro istituzionale dell'UE e il processo decisionale.</i> 1.1.2 <i>Argomento: Il quadro strategico dell'UE</i> 1.1.3 <i>Argomento: Il quadro finanziario dell'UE</i> 1.2 <i>Unità: La governance dei programmi di finanziamento dell'UE</i> 1.2.1 <i>Argomento: Il modello di governance dei finanziamenti dell'UE</i> 1.2.2 <i>Argomento: La gestione del programma di finanziamento dell'UE (PCM)</i> 1.3 <i>Unità: Focus sui programmi di finanziamento settoriali dell'UE</i> 1.3.1 <i>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per la ricerca e l'ambiente</i> 1.3.2 <i>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per l'inclusione sociale</i> <u>Occupazione</u>



	1.3.3 <i>Argomento:</i> <u>Programmi di finanziamento dell'UE per l'istruzione, la mobilità e la gioventù</u> 1.3.4 <i>Argomento:</i> <u>Programmi di finanziamento dell'UE per la cooperazione allo sviluppo</u> 2. Modulo: Progettazione e gestione di progetti finanziati dall'UE 2.1 <i>Unità: Panoramica della struttura della Guida EUPM² e del modello di governance</i> 2.1.1 <i>Argomento:</i> <u>Introduzione alla progettazione e alla gestione dei progetti</u> 2.1.2 <i>Argomento:</i> <u>I pilastri principali della Guida EUPM²</u> 2.1.3 <i>Argomento:</i> <u>Le caratteristiche del modello di governance della Guida EUPM²</u> 2.1.4 <i>Argomento:</i> <u>Ruoli e responsabilità</u> 2.2 <i>Unità: Guida EUPM²: ciclo di vita, processi e artefatti</i> 2.2.1 <i>Argomento:</i> <u>Fase avvio - processi e artefatti</u> 2.2.2 <i>Argomento:</i> <u>Fase di pianificazione – sottofase euro- progettazione</u> 2.2.3 <i>Argomento:</i> <u>Fase di pianificazione - sottofase preparazione</u> 2.2.4 <i>Argomento:</i> <u>Fase di esecuzione - processi e artefatti</u> 2.2.5 <i>Argomento:</i> <u>Fase di chiusura: processi e artefatti</u> 2.2.6 <i>Argomento:</i> <u>Processi di monitoraggio e controllo</u>
Durata	La durata minima consigliata è di 45 ore.
Metodi	La parte generale del corso sarà incentrata sul trasferimento delle conoscenze attraverso lezioni frontali e seminari sul campo con professionisti che lavorano con i progetti dell'UE. Durante il corso, le lezioni si alterneranno a dibattiti e casi studio, con l'obiettivo di verificare le conoscenze e la comprensione degli studenti. Verranno utilizzati i seguenti metodi di insegnamento: • Lezioni: lezioni interattive per introdurre i concetti, i principi e i modelli chiave, presentazioni multimediali, esempi di vita reale e casi di studio per migliorare la comprensione e il coinvolgimento. • Discussioni di gruppo: discussioni di gruppo per incoraggiare la partecipazione attiva e il pensiero critico dei partecipanti. argomenti specifici o casi di studio per discussioni in piccoli gruppi, seguite da una condivisione collettiva di intuizioni e conclusioni. • Casi di studio: casi di studio che illustrano i diversi argomenti del corso. Dividete i partecipanti in piccoli gruppi e assegnate a ciascun gruppo un caso di studio da analizzare, discutere e presentare i risultati. Questo approccio aiuta a sviluppare le capacità di risoluzione dei problemi e l'applicazione pratica delle conoscenze. • Risorse online: i partecipanti ricevono accesso a risorse online come articoli, relazioni, video e moduli interattivi relativi agli argomenti del corso.



1. Modulo: Il sistema di finanziamento dell'UE

Modulo 1 Titolo:	Il sistema di finanziamento dell'UE
Durata stimata (h):	La durata minima consigliata è di 15 ore.
Breve descrizione del modulo:	Il modulo fornirà una panoramica su come vengono gestiti i fondi europei nel contesto dell'Unione europea.
Unità e argomenti	1.1 Unità: Il quadro istituzionale e giuridico dei fondi UE 1.1.2 Argomento: <u>Il quadro istituzionale e il processo decisionale dell'UE</u> 1.1.3 Argomento: <u>Il quadro strategico dell'UE</u> 1.1.4 Argomento: <u>Il quadro finanziario dell'UE</u> 1.2 Unità: La governance dei programmi di finanziamento dell'UE 1.2.1 Argomento: <u>Il modello di governance dei finanziamenti dell'UE</u> 1.2.2 Argomento: <u>Gestione dei programmi di finanziamento dell'UE</u> 1.3 Unità: Focus sui programmi di finanziamento settoriali dell'UE 1.3.1 Argomento: <u>Programmi di finanziamento dell'UE per la ricerca e l'ambiente</u> 1.3.2 Argomento: <u>Programmi di finanziamento dell'UE per l'inclusione sociale</u> <u>Occupazione</u> 1.3.3 Argomento: <u>Programmi di finanziamento dell'UE per l'istruzione, la mobilità e la gioventù</u> 1.3.4 Argomento: <u>Programmi di finanziamento dell'UE per la cooperazione allo sviluppo</u>

1.1 Unità: Il quadro istituzionale e giuridico dei fondi dell'Unione Europea

Titolo dell'unità:	<i>Il quadro istituzionale e giuridico dei fondi dell'Unione Europea</i>
Durata	La durata minima consigliata è di 4 ore .
Breve introduzione all'argomento:	Questo argomento include un'introduzione generale al corso, compresi gli obiettivi di apprendimento generali e la struttura. Fornisce poi una panoramica dell'assetto istituzionale dell'UE, descrivendo il suo funzionamento e quello delle principali istituzioni coinvolte nel processo decisionale dell'UE e dell'ecosistema istituzionale dell'UE. Verrà poi presentato il quadro finanziario dell'UE, che funge da base per politiche e azioni più dettagliate. Infine, verranno illustrati in dettaglio il Quadro finanziario pluriennale (QFP) e i programmi finanziati nell'ambito del quadro finanziario pluriennale 2021-2027.
Obiettivi di apprendimento dell'unità	Conoscenza Il partecipante sarà in grado di: • Comprendere la natura istituzionale specifica dell'Unione europea, il suo modello di governance e di processo decisionale. • Comprendere l'importanza dell'agenda strategica dell'UE, la definizione delle priorità e il loro rapporto con il bilancio dell'UE. • Comprendere come viene redatto il Quadro finanziario pluriennale (QFP), come vengono definite le priorità nel bilancio dell'UE e quali sono le implicazioni per il finanziamento delle varie politiche.



	• Conoscere le fonti di finanziamento disponibili nell'UE per i vari settori (ad esempio, agricoltura, sviluppo regionale, ricerca e innovazione). Competenza Il partecipante sarà in grado di: • Identificare le fonti di finanziamento disponibili nell'UE per le varie aree (ad esempio, agricoltura, sviluppo regionale, ricerca e innovazione). • Navigare nelle complesse pagine web dell'UE per cercare informazioni preziose sui fondi europei. • Trovare le informazioni richieste sui finanziamenti disponibili. • Raccogliere e assimilare le informazioni rilevanti. • Interpretare correttamente queste informazioni. • Decidere la fonte di finanziamento adeguata da utilizzare in base agli obiettivi del progetto. Competenze Il partecipante sarà in grado di: • Comunicare informazioni e idee in modo chiaro e articolato con il team. • Pianificare e organizzare le informazioni raccolte in modo che siano utili per il progetto.
Argomenti	Questa unità comprende i seguenti argomenti: 1.3.2 <i>Argomento: <u>Il quadro istituzionale e il processo decisionale dell'UE</u></i> - Introduzione al funzionamento dell'Unione Europea - Le istituzioni dell'Unione europea e il loro ruolo nel sistema di finanziamento dell'UE - Il processo decisionale dell'UE e il processo legislativo 1.3.3 <i>Argomento: <u>Il quadro strategico dell'UE</u></i> - L'agenda strategica dell'UE (2020-2030) - Le sinergie con gli SDGs 1.3.4 <i>Argomento: <u>Il quadro finanziario dell'UE</u></i> - La composizione del bilancio dell'UE - Il quadro finanziario pluriennale QFP (2021-2027) - Il ciclo di bilancio dell'UE - Lo strumento UE di nuova generazione
Materiale didattico:	I principali materiali didattici: • EUPM² Diapositive didattiche • Materiale aggiuntivo fornito dai docenti.
Video suggeriti:	Sul sito ufficiale della Commissione europea gli studenti possono trovare una grande quantità di informazioni e di materiale multimediale sugli argomenti trattati in questa sessione. In particolare: • <u>Informazioni sul bilancio dell'UE presso la Commissione europea</u> https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en • <u>Informazioni su politiche e iniziative</u> https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en • <u>Il bilancio dell'UE spiegato</u> https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U



1.2 Unità: La governance dei programmi di finanziamento dell'UE

Titolo dell'unità:	<i>Governance dei programmi di finanziamento dell'UE</i>
Durata	La durata minima consigliata è di 5 ore.
Breve introduzione all'unità:	Questa unità fornisce una panoramica del modello di governance e della gestione dei programmi finanziari all'interno dell'Unione Europea (UE). L'unità mira a far conoscere ai partecipanti i diversi modelli di governance utilizzati per i programmi di finanziamento dell'UE, tra cui la governance diretta, condivisa e indiretta. Inoltre, tratta i principi e le pratiche di gestione dei programmi finanziati nel contesto dell'UE.
Obiettivi di apprendimento dell'unità	Conoscenza Il partecipante sarà in grado di: • Acquisire la conoscenza del modello di governance dell'UE per i programmi di finanziamento, compresi i concetti di governance diretta, condivisa e indiretta. • Acquisire una comprensione della gestione dei programmi finanziari nel contesto dell'UE, compreso il suo scopo e la sua importanza nel garantire un utilizzo efficace dei fondi. Competenza Il partecipante sarà in grado di: • Analizzare e confrontare le caratteristiche e le peculiarità dei modelli di governance diretta, condivisa e indiretta utilizzati nei programmi di finanziamento dell'UE. • Valutare i vantaggi e gli svantaggi di ciascun modello di governance in termini di responsabilità, efficienza decisionale e coinvolgimento degli stakeholder. • Valutare l'adeguatezza di diversi modelli di governance per specifici programmi di finanziamento in base ai loro obiettivi, alle loro dimensioni e alla loro complessità. • Valutare le pratiche di rendicontazione e responsabilità nella gestione dei programmi finanziari, compresi i requisiti per i rendiconti finanziari e le relazioni sulle prestazioni. Competenze Il partecipante sarà in grado di: • Applicare le conoscenze acquisite per classificare e classificare esempi di governance diretta, condivisa e indiretta nei programmi di finanziamento dell'UE. • Applicare le conoscenze di gestione dei programmi finanziari per analizzare e proporre strategie di programmazione finanziaria e di budgeting adeguate per i programmi di finanziamento dell'UE.
Argomenti	1.2.1 <u>Argomento: Il modello di governance dei finanziamenti dell'UE</u> - Introduzione ai programmi di finanziamento dell'UE e al loro significato - Panoramica del modello di governance dell'UE per i programmi di finanziamento - Governance diretta: Definizione, caratteristiche ed esempi - Governance concorrente: Definizione, caratteristiche ed esempi - Governance indiretta: Definizione, caratteristiche ed esempi - Analisi comparativa dei vantaggi e degli svantaggi di ciascun modello di governance



	- Casi di studio che illustrano l'applicazione pratica di diversi modelli di governance. - Tendenze attuali e sviluppi futuri della governance dei finanziamenti dell'UE 1.2.2 <i>Argomento: Gestione dei programmi di finanziamento dell'UE:</i> - Introduzione alla gestione dei programmi finanziari nel contesto dell'UE - Principi e obiettivi chiave della gestione dei programmi finanziari - Panoramica del quadro finanziario e dei regolamenti dell'UE - Processi di programmazione finanziaria e di budgeting - Meccanismi di controllo finanziario e procedure di audit - Rendicontazione e responsabilità nella gestione dei programmi finanziari - Gestione del rischio e strategie di prevenzione delle frodi - Buone pratiche e casi di studio che dimostrano il successo della gestione dei programmi finanziari.
Materiale didattico:	I principali materiali didattici • EUPM² Guida (v 1.0) - sezione 2 • EUPM² Diapositive didattiche • Materiale aggiuntivo fornito dai docenti.
Lecture consigliate:	Il seguente link integra il materiale didattico: • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/ • https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en
Video suggeriti:	Il seguente video completerà il materiale didattico: • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNNX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo

1.3 Unità: Programmi di finanziamento specifici dell'UE

Titolo dell'unità:	<i>Programmi di finanziamento specifici dell'UE</i>
Durata	La durata minima consigliata è di 6 ore.
Breve introduzione all'unità:	L'Unità presenterà la struttura e gli obiettivi dei principali programmi di finanziamento dell'UE disponibili per il ciclo di programmazione 2021-2027. Per i principali programmi di finanziamento dell'UE verranno presentati gli obiettivi, le azioni e i meccanismi di finanziamento.
Obiettivi di apprendimento dell'unità	Conoscenza Il partecipante sarà in grado di: • Comprendere la struttura e gli obiettivi dei principali programmi di finanziamento dell'UE. • Acquisire la conoscenza dei principi chiave e degli obiettivi dei principali programmi di finanziamento dell'UE.



	• Conoscere i criteri di valutazione e le modalità di assegnazione dei punti. • Acquisire la conoscenza delle misure chiave per massimizzare l'impatto dei progetti. Competenza Il partecipante sarà in grado di: • Individuare le componenti e le azioni ammissibili al finanziamento nei principali programmi di finanziamento dell'Unione Europea • Comprendere come i principali programmi di finanziamento dell'UE possano sostenere le attività dei beneficiari. Competenze Il partecipante sarà in grado di: • Spiegare gli obiettivi principali e l'utilizzo dei principali programmi di finanziamento dell'UE. • Individuare gli inviti a presentare proposte finanziati nell'ambito dei principali programmi di finanziamento dell'UE. • Trovare progetti che possano essere finanziati dai principali programmi di finanziamento dell'UE. • Trovare i collegamenti tra le priorità politiche e i risultati dei progetti.
Argomenti	La sessione tratterà i seguenti argomenti: 1.3.1 <u>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per la ricerca e l'ambiente</u> - I pilastri principali di Horizon Europe - Il programma Life+ 1.3.2 <u>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per l'inclusione sociale e l'occupazione</u> - Fondo sociale europeo+ - Struttura dei Fondi UE e posizione e storia del FSE+ - Pilastri europei e diritti sociali - Distribuzione del sostegno del FSE+ 1.3.3 <u>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per l'istruzione, la mobilità e la gioventù</u> - Introduzione al programma Erasmus + - Principali meccanismi di finanziamento e programmi - Azione chiave 1: Mobilità degli individui - Azione chiave 2: cooperazione tra organizzazioni e istituzioni - Azione chiave 3: Sostegno allo sviluppo delle politiche e alla cooperazione - Jean Monnet 1.3.4 <u>Argomento: Programmi di finanziamento dell'UE per la cooperazione allo sviluppo</u> - Introduzione alla politica di cooperazione allo sviluppo dell'UE - Dimensioni e importanza politica - Principali elementi politici - Aree chiave per la cooperazione allo sviluppo - Principali meccanismi di finanziamento e programmi - Panoramica dell'assistenza alla cooperazione allo sviluppo della CE Risorse utili
Materiale didattico:	I principali materiali didattici: • EUPM² Diapositive didattiche • Materiale aggiuntivo fornito dai docenti.



Lettere consigliate:	Per i programmi di finanziamento dell'UE per la ricerca e l'ambiente • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/ • https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en Per i programmi di finanziamento dell'UE sull'inclusione sociale e l'occupazione • https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325 • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/it • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country Per i programmi di finanziamento dell'UE su Istruzione, Mobilità e Gioventù • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/ • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus Per i programmi di finanziamento dell'UE sulla cooperazione allo sviluppo • https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en • https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Gli+aiuti • https://capacity4dev.europa.eu/ Per l'UE di prossima generazione ○ https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en
Video suggeriti:	Per i programmi di finanziamento dell'UE per la ricerca e l'ambiente • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo Per i programmi di finanziamento dell'UE sull'inclusione sociale e l'occupazione • Pilastro europeo dei diritti sociali - Costruire un'Unione europea più equa e inclusiva - Occupazione, affari sociali e inclusione - Commissione europea (europa.eu) Per i programmi di finanziamento dell'UE sulla cooperazione allo sviluppo • https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0



2. Progettazione e gestione di progetti finanziati dall'UE

Modulo 2 Titolo:	Progettazione e gestione di progetti finanziati dall'UE
Durata stimata (h):	La durata minima consigliata è di 25 ore.
Breve descrizione del modulo:	Il modulo fornirà una panoramica su come i progetti finanziati dall'UE sono concepiti e gestiti nel contesto strategico dell'Unione Europea secondo il modello EUPM ² .
Argomenti e unità	2. Modulo: Progettazione e gestione di progetti finanziati dall'UE 2.1 Unità: <u>Panoramica della struttura della Guida EUPM² e del modello di governance</u> 2.1.1 <i>Argomento:</i> Introduzione alla progettazione e alla gestione dei progetti 2.1.2 <i>Argomento:</i> I pilastri principali della Guida EUPM ² 2.1.3 <i>Argomento:</i> Le caratteristiche del modello di governance della Guida EUPM ² 2.1.4 <i>Argomento:</i> Ruoli e responsabilità 2.2 Unità: <u>Guida EUPM² Ciclo di vita, processi e artefatti</u> 2.2.1 <i>Argomento:</i> Fase iniziale - processi e artefatti 2.2.2 <i>Argomento:</i> Fase di pianificazione - sottofase euro- progettazione 2.2.3 <i>Argomento:</i> Fase di pianificazione - sottofase di preparazione 2.2.4 <i>Argomento:</i> Fase di esecuzione - processi e artefatti 2.2.5 <i>Argomento:</i> Fase di chiusura: processi e artefatti 2.2.6 <i>Argomento:</i> Processi di monitoraggio e controllo

2.1 Unità: Panoramica della struttura della Guida EUPM² e del modello di governance

Titolo dell'unità:	<i>Panoramica della struttura della Guida EUPM² e del modello di governance</i>
Durata	La durata minima consigliata è di 10 ore.
Breve introduzione all'unità:	Questa unità fornisce una panoramica della struttura della Guida EUPM ² , spiegandone i pilastri principali, come il modello di governance EUPM ² , i driver del ciclo di vita e delle fasi e gli artefatti principali. L'unità tratterà anche la governance e l'organizzazione del progetto, descrivendo l'importanza della governance e fornendo un quadro di riferimento per la gestione dei progetti europei. L'unità tratta le soluzioni fornite dalla Guida EUPM ² , la spiegazione del modello organizzativo ed i ruoli e responsabilità da assegnare nell'ambito della gestione dei progetti europei, riassunte nella matrice ARSCI.
Obiettivi di apprendimento (LO) dell'unità	Conoscenza Il partecipante sarà in grado di: • Comprendere l'importanza dei progetti e della professione di project management per la realizzazione di progetti di successo. • Raccogliere conoscenze sulle principali metodologie globali di gestione dei progetti e posizionare la Guida EUPM². • Comprendere il quadro di governance dell'EUPM² per i ruoli e le responsabilità del progetto. • Acquisire le conoscenze per ogni ruolo di progetto e relativa responsabilità, come descritto nella Guida EUPM².



	Competenza Il partecipante sarà in grado di: • Riconoscere e costruire il quadro di gestione del progetto per la sua realizzazione con successo. • Analizzare e definire il contesto del progetto e proporre un modello di governance basato sulla Guida EUPM². • Impostare i livelli di organizzazione del progetto sulla base del concetto EUPM² per progetti reali. • Selezionare i ruoli del progetto per monitorare le loro prestazioni rispetto alle responsabilità, come definito dalla Guida EUPM² Competenze Il partecipante sarà in grado di: • Applicare le conoscenze presentate sulla metodologia di gestione dei progetti. • Costruire un quadro di riferimento per il successo del progetto con i fattori e i criteri chiave basati sui rapporti di successo o fallimento del progetto. • Applicare le conoscenze presentate sulla governance di progetto. • Pratica del quadro di governance di progetto e sua relazione con il successo del progetto • Preparare l'organigramma del progetto e la matrice delle responsabilità sulla base della Guida EUPM². • Estrarre le buone pratiche dai casi di studio per un'organizzazione più efficace dei progetti con il supporto della Guida EUPM².
Argomenti	2.1.1 <i>Argomento:</i> <u>Introduzione alla progettazione e alla gestione dei progetti</u> - Cos'è un progetto e perché i progetti sono importanti per le persone, le organizzazioni e le comunità. - Che cos'è il project management e perché ne abbiamo bisogno per il processo di realizzazione del progetto e per i suoi risultati. - Conoscenze dei principali standard e metodologie globali di gestione dei progetti. - Come la Guida EUPM² contribuisce all'insieme di conoscenze sulla gestione dei progetti e risponde alle esigenze dei progetti finanziati dall'UE. 2.1.2 <i>Argomento:</i> <u>I pilastri principali della Guida EUPM²</u> - La struttura della Guida EUPM² e i principali pilastri della metodologia dei fondi UE. - Il ciclo di vita della Guida EUPM² e le caratteristiche principali delle fasi principali. - I driver e gli artefatti chiave per ogni fase. - Perché la Guida EUPM² è adatta per l'applicazione a progetti finanziati o cofinanziati dall'UE. - Esempi di utilizzo della Guida EUPM² nella pratica. 2.1.3 <i>Argomento:</i> <u>Le caratteristiche del PM² per i fondi UE Modello di governance</u> - Cos'è la governance di progetto e perché è importante. - Qual è il quadro di riferimento per una governance di successo. - Come si articolano la governance di progetto e la gestione di progetto. - Cosa succede se non c'è un'adeguata governance del progetto. - Responsabilità della definizione della governance del progetto. - Esempi di modelli di governance



	2.1.4 Argomento: <u>Ruoli e responsabilità</u> - Il modello organizzativo del progetto descritto nella Guida EUPM². - I livelli del modello organizzativo e i loro ruoli, insieme alle relazioni tra di essi - Approfondimento del ruolo specifico e delle sue responsabilità, come definito dalla Guida EUPM². - Documentazione dei ruoli chiave e delle loro responsabilità (matrice RAM o matrice ARSCI) - Esempi di ruoli e responsabilità per progetti reali, formattati dalla Guida EUPM²
Materiale didattico:	I principali materiali didattici saranno i seguenti: • Guida EUPM² (v 1.0) - Sezione 3, Sezione 4, Appendice B • EUPM² Diapositive didattiche • Materiale aggiuntivo fornito dai docenti.

2.2 Unità EUPM² Ciclo di vita, processi e artefatti

Titolo dell'unità:	<i>Ciclo di vita, processi e artefatti di EUPM²</i>
Durata	La durata minima consigliata è di 20 ore .
Breve introduzione all'unità:	Questa unità presenta il ciclo di vita della Guida EUPM², i processi e gli artefatti. Per ogni fase verrà delineata una descrizione dettagliata dei processi, dei passaggi di fase e degli artefatti principali. L'unità tratterà anche i principali strumenti di progettazione e gestione del progetto per la gestione delle principali variabili come l'ambito, i tempi, le risorse, i costi e i rischi, nonché il loro monitoraggio.
Obiettivi di apprendimento (LO) dell'unità	Conoscenza Il partecipante sarà in grado di: • Comprendere come progettare e gestire un progetto finanziato dall'UE sulla base del modello EUPM². • Comprendere i processi da svolgere in ogni fase del progetto finanziato dall'UE. • Capire come pianificare e gestire le principali variabili del progetto (ambito, risorse, tempo, rischi, ecc.). • Comprendere lo scopo, gli obiettivi e il contenuto dei diversi artefatti. Competenza Il partecipante sarà in grado di: • Pianificare il processo di presentazione di una proposta di progetto in un invito a presentare proposte • Pianificare e gestire efficacemente un progetto finanziato dall'UE. • Identificare i punti di forza, le debolezze, le minacce e le opportunità di un'idea di progetto e trasformare un'idea di progetto in una proposta di progetto. • Cogliere l'importanza degli stakeholder nei progetti. Competenze Il partecipante sarà in grado di: • Approccio sistematico alla progettazione e alla gestione di un progetto finanziato dall'UE utilizzando il modello EUPM². • Identificare gli indicatori per misurare i risultati e l'impatto. • Approccio sistematico al problema e analisi degli obiettivi • Progettare i termini fondamentali di una matrice di struttura logica.



Argomenti	2.2.1 <u>Argomento: Fase iniziale - processi e artefatti</u> - Panoramica della fase iniziale - Scopo e attività - Artefatti chiave - Riunione preliminare - La richiesta di presentazione del progetto - La scheda del progetto - Passaggio di fase - Pronto per la Pianificazione 2.2.2 <u>Argomento: Fase di pianificazione – sottofase euro-progettazione</u> - Matrice degli stakeholder di progetto - Mappatura e analisi degli stakeholder - Quadro logico del progetto - L'approccio del quadro logico (LFA) - La matrice del quadro logico (LFM) - Formulario di progetto - La scomposizione dell'ambito - Stime dell'impegno e dei costi - Calendario del progetto - Identificazione dei rischi - Decisione di finanziamento 2.2.3 <u>Argomento: Fase di pianificazione – sottofase di preparazione</u> - Struttura e contenuto dell'Accordo di sovvenzione e partenariato. - Elaborazione della Guida alla gestione del progetto e dei relativi piani di gestione del progetto. - Aggiornamento del piano di progetto e sviluppo dei piani specifici, compreso il Piano di comunicazione e disseminazione. 2.2.4 <u>Argomento: Fase di esecuzione - processi e artefatti</u> - Riunione di lancio. - Coordinamento delle attività del progetto. - Elaborazione dei rapporti di progetto. - Comunicare i risultati del progetto. 2.2.5 <u>Argomento: Fase di chiusura: processi e artefatti</u> - Riunione di fine progetto. - Elaborazione del rapporto finale del progetto. - Raccolta delle lezioni apprese. - Archiviare la documentazione del progetto. 2.2.6 <u>Argomento: Processi di monitoraggio e controllo</u> - Monitorare le prestazioni del progetto. - Controllare i tempi e i costi. - Gestire gli stakeholder. - Gestire le modifiche al progetto. - Gestire i rischi. - Gestire gli approvvigionamenti.
Materiale didattico:	I principali materiali didattici saranno i seguenti: • EUPM² Guide (v 1.0), Sezione 5, Sezione 6, Sezione 7, Sezione 8, Sezione 9 • EUPM² Diapositive didattiche • Materiale aggiuntivo fornito dai docenti
Lecture consigliate:	• Linee guida per la gestione del ciclo di progetto EuropeAid, Commissione europea, Metodi di erogazione degli aiuti:



	https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines. • The Log frame Handbook - A Logical Framework Approach to Project Management, Banca Mondiale 31240: https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management
Video suggeriti:	• La tecnica dei 5 perché - breve video: https://youtu.be/SrYkx41wEE (da vedere in classe) • Alberi dei problemi e degli obiettivi - brevi video: https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ e https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ

