



Co-funded by
the **European Union**



EU-IPM²

Curriculum do
Curso v.1.0



O Currículo do Curso EUPM2 v.1.0 é co-financiado pela União Europeia. No entanto, os pontos de vista e opiniões expressos são da exclusiva responsabilidade do(s) autor(es) e não refletem necessariamente os da União Europeia ou do Instituto Nacional de Documentação, Inovação e Investigação Educacional (INDIRE). Nem a União Europeia nem o INDIRE podem ser responsabilizados pelas mesmas.



Índice

0.	Resumo da Estrutura de Curso EUPM ²	4
1.	<i>Módulo:</i> O sistema de Financiamento Europeu	6
1.1	<i>Unidade:</i> O Quadro Institucional e Legal dos Fundos da União Europeia.....	6
1.2	<i>Unidade:</i> A Governância dos Programas de Financiamento Europeus.....	8
1.3	<i>Unidade:</i> Programas de Financiamento Setorial da UE	10
2.	<i>Módulo 2:</i> Desenho e Gestão dos Projetos Financiados pela UE.....	13
2.1	<i>Unidade:</i> Abordagem Geral à Estrutura do EUPM ² e ao Modelo de Governância	13
2.2	<i>Unidade:</i> Ciclo de Vida, Processos e Artefactos da Metodologia EUPM ²	15



0. Resumo da Estrutura de Curso EUPM²

Nome do curso	Guia para a gestão de projetos da UE com EUPM²
Descrição:	Este curso oferece um método simples e eficaz para definir atividades, cargos e responsabilidades para a gestão de projetos da UE baseados no guia EUPM ² (v1.0).
Objetivos de aprendizagem	Os objetivos gerais de aprendizagem são os seguintes: Em termos de conhecimento, os participantes deverão: • Adquirir conhecimento sobre o sistema de financiamento da UE, incluindo o quadro estratégico e financeiro. • Compreender a importância do programa de financiamento da UE, bem como o seu papel na promoção de desenvolvimento social e económico. • Aprender como projetar e gerir um projeto financiado pela UE segundo o modelo EUPM² Em termos de competências, os participantes deverão estar aptos para: • Analisar e comparar as características e funcionalidades de diversos programas de financiamento europeus. • Avaliar a viabilidade de diferentes programas europeus para diversas organizações consoante a sua escala, objetivos e complexidade. • Usar o modelo EUPM² para projetar e gerir projetos financiados pela UE. Em termos de habilitações, os participantes serão capazes de: • Identificar tendências atuais e desenvolvimentos futuros na governação de fundos europeus, bem como avaliar o seu potencial impacto na eficiência e eficácia dos programas de financiamento. • Aplicar o modelo para projetar e gerir projetos no contexto dos programas de financiamento da UE. • Analisar casos de estudo da aplicação de diferentes modelos de governação e identificar os fatores que contribuem para o seu sucesso/insucesso.
Estrutura do curso de EUPM²	Este curso está dividido em dois módulos, cada um destes subdividido nas seguintes unidades e tópicos: 1. Módulo: O sistema de Financiamento Europeu 1.1 <i>Unidade: O Quadro Institucional e Legal dos Fundos da União Europeia.</i> 1.1.1 <i>Tópico: <u>Processos de decisão e o quadro institucional da UE.</u></i> 1.1.2 <i>Tópico: <u>O quadro estratégico da UE.</u></i> 1.1.3 <i>Tópico: <u>O quadro financeiro da UE.</u></i> 1.2 <i>Unidade: Governância dos Programas de Financiamento Europeus.</i> 1.2.1 <i>Tópico: <u>O modelo de governância dos fundos europeus.</u></i> 1.2.2 <i>Tópico: <u>A gestão de programas de financiamento na UE (PCM)</u></i>



	1.3 <i>Unidade: Programas de Financiamento Setorial da UE</i> 1.3.1 <i>Tópico: <u>Programas de financiamento para o Ambiente e Investigação</u></i> 1.3.2 <i>Tópico: <u>Programas de financiamento para Inclusão Social e Emprego</u></i> 1.3.3 <i>Tópico: <u>Programas de financiamento para Educação, Mobilidade e Juventude</u></i> 1.3.4 <i>Tópico: <u>Programas de financiamento para Desenvolvimento e Cooperação</u></i> 2. Módulo: Conceção e Gestão dos Projetos Financiados pela UE 2.1 <i>Unidade: Abordagem geral à estrutura do EUPM² e ao modelo de governância</i> 2.1.1 <i>Tópico: <u>Introdução à elaboração e gestão de projeto</u></i> 2.1.2 <i>Tópico: <u>Os pilares do guia EUPM²</u></i> 2.1.3 <i>Tópico: <u>Caraterísticas do modelo de Governação do Guia EUPM²</u></i> 2.1.4 <i>Tópico: <u>Cargos e Responsabilidades</u></i> 2.2 <i>Unidade: Ciclo de Vida, Processos e Artefactos da Metodologia EUPM²</i> 2.2.1 <i>Tópico: <u>Fase Inicial - processos e artefactos</u></i> 2.2.2 <i>Tópico: <u>Fase de Planeamento – Etapa de Desenho, processos e artefactos</u></i> 2.2.3 <i>Tópico: <u>Fase de Planeamento – Etapa de Preparação, processos e artefactos</u></i> 2.2.4 <i>Tópico: <u>Fase de Execução - processos e artefactos</u></i> 2.2.5 <i>Tópico: <u>Fase de Encerramento - processos e artefactos</u></i> 2.2.6 <i>Tópico: <u>Monitorização e Controlo de projetos</u></i>
Duração	Duração mínima de 45 horas.
Métodos de aprendizagem	A parte geral do curso será focada na transferência de conhecimento através de aulas presenciais e seminários com profissionais que trabalham em projetos da UE. Durante o curso, as palestras serão intercaladas com debates interativos espontâneos, com o objetivo de testar os conhecimentos e a compreensão dos alunos. Serão utilizados os seguintes métodos de ensino: • Aulas: aulas interativas para introduzir conceitos, princípios e modelos-chave, com apresentações multimédia, exemplos práticos e casos de estudo para melhorar a compreensão e o envolvimento. • Discussões em grupo: discussões em grupo para incentivar a participação ativa e o pensamento crítico entre os participantes. Serão abordados temas específicos ou estudos de caso para discussão em pequenos grupos, seguidos de uma partilha coletiva de ideias e conclusões. • Casos de estudo: casos de estudo que ilustram os diferentes temas do curso. Os participantes serão divididos em pequenos grupos, sendo atribuído a cada grupo um caso para analisar, discutir e apresentar as suas conclusões. Esta



	abordagem ajuda a desenvolver competências de resolução de problemas e a aplicação prática do conhecimento. • Recursos online: os participantes terão acesso a recursos online como artigos, relatórios, vídeos e módulos interativos relacionados com os temas do curso.
--	---

1. Módulo: O sistema de Financiamento Europeu

Módulo 1:	O Sistema de Financiamento Europeu
Duração (h):	Este módulo tem uma duração recomendada de 15 horas.
Descrição:	Este módulo apresenta uma visão geral de como os fundos Europeus são geridos dentro do contexto estratégico da UE.
Unidades e Tópicos:	1.1 Unidade: O Quadro Institucional e Legal dos Fundos da União Europeia 1.1.2 Tópico: <u>Processos de decisão e o quadro institucional da UE.</u> 1.1.3 Tópico: <u>O quadro estratégico da UE.</u> 1.1.4 Tópico: <u>O quadro financeiro da UE.</u> 1.2 Unidade: Governância dos Programas de Financiamento Europeus 1.2.1 Tópico: <u>O Modelo de Governância dos Fundos Europeus.</u> 1.2.2 Tópico: <u>A Gestão de Programas de Financiamento na UE</u> 1.3 Unidade: Os Programas de Financiamento Setoriais Europeus 1.3.1 Tópico: <u>Programas de financiamento para o Ambiente e Investigação</u> 1.3.2 Tópico: <u>Programas de financiamento para Inclusão Social e Emprego</u> 1.3.3 Tópico: <u>Programas de financiamento para Educação, Mobilidade e Juventude</u> 1.3.4 Tópico: <u>Programas de financiamento para Desenvolvimento e Cooperação</u>

1.1 Unidade: O Quadro Institucional e Legal dos Fundos da União Europeia.

Título da Unidade:	<i>O Quadro Institucional e Legal dos Fundos da União Europeia.</i>
Duração:	Esta Unidade deve ter uma duração mínima de 4 horas
Introdução à Unidade:	Este tópico começa por fornecer uma introdução geral ao curso, incluindo os objetivos, as metas de aprendizagem gerais e a sua estrutura. Em seguida, apresenta uma visão geral da configuração institucional única da UE, uma vez que não é nem uma organização internacional nem um país, abordando as principais instituições envolvidas no processo de tomada de decisão da UE e o seu ecossistema institucional. Posteriormente, será apresentado o quadro



	financeiro da UE, que serve de base para políticas e ações mais detalhadas. Por fim, o Quadro Financeiro Plurianual (QFP) será explicado em detalhe, bem como os programas financiados ao abrigo do quadro financeiro plurianual 2021-2027.
Objetivos de aprendizagem	Conhecimento O participante será capaz de: • Compreender a natureza institucional específica da União Europeia, o seu modelo de governação e o processo de tomada de decisão. • Entender a importância da agenda estratégica da UE, a definição de prioridades e a sua relação com o orçamento da UE. • Compreender como é elaborado o Quadro Financeiro Plurianual (QFP), como as prioridades são definidas no orçamento da UE e quais as implicações para o financiamento das diversas políticas. • Conhecer as fontes de financiamento disponíveis na UE para várias áreas (por exemplo, agricultura, desenvolvimento regional, investigação e inovação). Competências O participante será capaz de: • Identificar as fontes de financiamento disponíveis na UE para várias áreas (por exemplo, agricultura, desenvolvimento regional, investigação e inovação). • Navegar nas complexas páginas web da UE para procurar informações relevantes sobre os fundos europeus. • Encontrar as informações necessárias sobre os financiamentos disponíveis. • Selecionar e assimilar as informações relevantes. • Manipular e interpretar essas informações. • Decidir sobre a fonte de financiamento adequada a ser solicitada de acordo com os objetivos do projeto. Aptidões O participante será capaz de: • Comunicar informações e ideias de forma clara e articulada com a equipa. • Planear e organizar as informações recolhidas de maneira a torná-las valiosas para o projeto.
Tópicos	1.3.2 <u>Tópico: Processos de decisão e o quadro institucional da UE</u> - Introdução ao funcionamento da União Europeia - As instituições da União Europeia e o seu papel no sistema de financiamento da UE - O processo de tomada de decisão e legislativo da UE 1.3.3 <u>Tópico: O quadro estratégico da UE</u> - A agenda estratégica da UE (2020-2030) - As sinergias com os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) 1.3.4 <u>Tópico: O quadro financeiro da UE</u> - A composição do orçamento da UE - O Quadro Financeiro Plurianual (QFP) da UE (2021-2027) - O Ciclo Orçamental da UE



	- O instrumento <i>Next Generation EU</i>
Materiais Didáticos:	Principais materiais didáticos: • Slides de ensino do EUPM² • Materiais adicionais fornecidos pelos professores.
Vídeos Sugeridos	No site oficial da Comissão Europeia, os estudantes podem encontrar uma grande quantidade de informação, assim como multimédia sobre os tópicos abordados nesta sessão. Em particular: • Information on the EU Budget at the European Commission https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en • Information on Policies and Initiatives https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en • The EU budget explained https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U

1.2 Unidade: A Governância dos Programas de Financiamento Europeus

Título da Unidade:	<i>A Governância dos programas de financiamento Europeus</i>
Duração	Esta unidade tem uma duração mínima de 5 horas.
Introdução à Unidade	Esta unidade oferece uma visão geral do modelo de governação e da gestão de programas financeiros dentro da União Europeia (UE). O objetivo desta unidade é familiarizar os participantes com os diferentes modelos de governação utilizados para os programas de financiamento da UE, incluindo a governação direta, partilhada e indireta. Aborda também os princípios e as práticas da gestão de programas financeiros (PCM) no contexto da UE.
Objetivos de aprendizagem	Conhecimento O participante será capaz de: • Adquirir conhecimento sobre o modelo de governação da UE para programas de financiamento, incluindo os conceitos de governação direta, partilhada e indireta. • Compreender a gestão de programas financeiros no contexto da UE, incluindo o seu propósito e importância na garantia da utilização eficaz dos fundos. Competências O participante será capaz de: • Analisar e comparar as características e os elementos dos modelos de governação direta, partilhada e indireta utilizados nos programas de financiamento da UE. • Avaliar as vantagens e desvantagens de cada modelo de governação em termos de responsabilidade, eficiência na tomada de decisões e envolvimento das partes interessadas.



	• Avaliar a adequação dos diferentes modelos de governação para programas de financiamento específicos, com base nos seus objetivos, escala e complexidade. • Avaliar as práticas de relato e responsabilidade na gestão de programas financeiros, incluindo os requisitos para demonstrações financeiras e relatórios de desempenho. Aptidões O participante será capaz de: • Aplicar o conhecimento adquirido para classificar e categorizar exemplos de governação direta, partilhada e indireta em programas de financiamento da UE. • Aplicar o conhecimento sobre a gestão de programas financeiros para analisar e propor estratégias adequadas de programação financeira e orçamentação para programas de financiamento da UE.
Tópicos	1.2.1 Tópico: O modelo de Governância dos Fundos Europeus - Introdução aos programas de financiamento da UE e a sua importância - Visão geral do modelo de governação da UE para programas de financiamento - Governação direta: Definição, características e exemplos - Governação partilhada: Definição, características e exemplos - Governação indireta: Definição, características e exemplos - Análise comparativa das vantagens e desvantagens de cada modelo de governação - Estudos de caso ilustrando a aplicação prática dos diferentes modelos de governação - Tendências atuais e desenvolvimentos futuros na governação dos programas de financiamento da UE 1.2.2 Tópico: A Gestão de Programas de Financiamento na UE (PCM): - Introdução à gestão de programas financeiros no contexto da UE - Princípios e objetivos chave da gestão de programas financeiros - Visão geral do quadro financeiro da UE e das regulamentações - Processos de programação financeira e orçamentação - Mecanismos de controlo financeiro e procedimentos de auditoria - Relatórios e responsabilização na gestão de programas financeiros - Gestão de riscos e estratégias de prevenção de fraudes - Boas práticas e estudos de caso mostrando a gestão bem-sucedida de programas financeiros
Materiais Didáticos:	Principais Materiais Didáticos • Guia EUPM² (v 1.0) – secção 2 • Slides de ensino EUPM² • Material adicional fornecido pelos professores.
Leituras sugeridas	Os seguintes links complementam os Materiais Didáticos: • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/



	• https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en
Vídeos Sugeridos	Os seguintes vídeos complementam os Materiais Didáticos: • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo

1.3 Unidade: Programas de Financiamento Setorial da UE

Título da Unidade:	<i>Programas de Financiamento Setorial da UE</i>
Duração	A duração mínima desta unidade é de 6 horas
Introdução à Unidade	A unidade irá apresentar a estrutura e os objetivos dos principais programas de financiamento da UE disponíveis para o ciclo de programação 2021-2027. Para os principais programas de financiamento da UE, serão apresentados os objetivos, as ações e os mecanismos de financiamento.
Objetivos de aprendizagem	Conhecimento O participante será capaz de: • Compreender a estrutura e os objetivos dos principais programas de financiamento da UE. • Familiarizar-se com os princípios e metas essenciais dos programas de financiamento da UE. • Conhecer os critérios de avaliação e o sistema de atribuição de pontuações. • Entender as principais estratégias para maximizar o impacto dos projetos financiados. Competências O participante será capaz de: • Identificar os componentes e ações elegíveis nos programas de financiamento da UE. • Analisar de que forma os programas de financiamento da UE podem apoiar as atividades dos beneficiários. Aptidões O participante será capaz de: • Apresentar os principais objetivos e finalidades dos programas de financiamento da UE. • Localizar Convites à Apresentação de Propostas no âmbito dos programas de financiamento da UE.



	• Identificar projetos com potencial para obter financiamento através dos programas da UE.
Tópicos	Esta unidade compreende os seguintes tópicos: 1.3.1 <u>Tópico: Programas de financiamento para o Ambiente e Investigação</u> - Principais pilares do Horizonte Europa - Life+ 1.3.2 <u>Tópico: Programas de financiamento para Inclusão Social e Emprego</u> - Fundo Social Europeu+ - Estrutura dos fundos FSE+, posição e história - Pilares Europeus e direitos sociais - Distribuição do apoio do FSE+ 1.3.3 <u>Tópico: Programas de financiamento para Educação, Mobilidade e Juventude</u> - Introdução ao Erasmus + - Principais mecanismos de financiamento - Ação estratégica 1: Mobilidade de indivíduos - Ação estratégica 2: Cooperação entre organizações e instituições - Ação estratégica 3: Suporte às políticas de desenvolvimento e cooperação - Jean Monnet 1.3.4 <u>Tópico: Programas de financiamento para Desenvolvimento e Cooperação</u> - Introdução à Política de Cooperação para o Desenvolvimento da UE - Dimensão e importância política - Principais elementos políticos - Áreas-chave da Cooperação para o Desenvolvimento - Principais mecanismos de financiamento e programas - Visão geral da Assistência da Cooperação para o Desenvolvimento da CE - Recursos úteis
Materiais Didáticos:	Principais Materiais Didáticos: • Slides de ensino do EUPM² • Material adicional fornecido pelos professores.
Leituras sugeridas	Para Programas de financiamento para o Ambiente e Pesquisa • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/ • https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en



	Para Programas de financiamento para Inclusão social e emprego • https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325 • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country Para Programas de financiamento para Educação, Mobilidade e Juventude • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/ • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus Para Programas de financiamento para Desenvolvimento e Cooperação • https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en • https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Grants • https://capacity4dev.europa.eu/ Sobre o Next Generation EU ○ https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en
Vídeos Sugeridos	Para Programas de financiamento para o Ambiente e Pesquisa • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo Para Programas de financiamento para Inclusão social e emprego • European Pillar of Social Rights - Building a fairer and more inclusive European Union - Employment, Social Affairs & Inclusion - European Commission (europa.eu) Para Programas de financiamento para Educação, Mobilidade e Juventude • https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0



2. Módulo 2: Desenho e Gestão dos Projetos Financiados pela UE

Modulo 2:	Desenho e Gestão de Projetos Financiados pela EU
Duração:	A duração mínima deste módulo é de 25 horas
Tópicos e Unidades	2. Módulo: Desenho e Gestão dos Projetos Financiados pela UE 2.1 Unidade: Abordagem geral à estrutura do EUPM² e ao modelo de governância 2.1.1 Tópico: <u>Introdução à elaboração e gestão de projeto</u> 2.1.2 Tópico: <u>Os pilares do Guia EUPM²</u> 2.1.3 Tópico: <u>As características do guia de governância do modelo EUPM²</u> 2.1.4 Tópico: <u>Cargos e Responsabilidades</u> 2.2 Unidade: Ciclo de Vida, Processos e Artefactos da Metodologia EUPM² 2.2.1 Tópico: <u>Fase Inicial - processos e artefactos</u> 2.2.2 Tópico: <u>Fase de Planeamento – Etapa de desenho, processos e artefactos</u> 2.2.3 Tópico: <u>Fase de Planeamento – Etapa de Preparação, processos e artefactos</u> 2.2.4 Tópico: <u>Fase de Execução - processos e artefactos</u> 2.2.5 Tópico: <u>Fase de Encerramento - processos e artefactos</u> 2.2.6 Tópico: <u>Monitorização e controlo de projetos</u>

2.1 Unidade: Abordagem Geral à Estrutura do EUPM² e ao Modelo de Governância

Título da Unidade:	<i>Abordagem geral à estrutura do EUPM² e ao modelo de governância</i>
Duração	Esta unidade tem uma duração recomendada de 10 horas.
Introdução à Unidade	Esta unidade oferece uma visão geral da estrutura do Guia EUPM2, explicando os seus principais pilares, tais como a "Casa do PM2", o modelo de governação EUPM2, o ciclo de vida e os fatores orientadores de cada fase, bem como os principais artefactos. A unidade também aborda a governação e organização de projetos, destacando a importância da governação de projetos e fornecendo um quadro de referência para uma gestão eficaz de projetos. Serão apresentadas as soluções fornecidas pelo Guia EUPM2, incluindo o modelo organizacional e descrições detalhadas de papéis e responsabilidades, também resumidas no formato da matriz ARSCI (matriz RASCI).
Objetivos de aprendizagem	Conhecimento O participante será capaz de: • Compreender a importância dos projetos e da profissão de gestão de projetos para a entrega bem-sucedida dos mesmos. • Adquirir conhecimento sobre as principais metodologias globais de gestão de projetos e posicionar o Guia EUPM2 nesse contexto. • Entender o modelo de governação EUPM2 no que diz respeito aos papéis e responsabilidades dos projetos.



	• Obter conhecimento detalhado sobre cada papel do projeto e as respetivas responsabilidades, conforme descrito no Guia EUPM2. Competências O participante será capaz de: • Reconhecer e estruturar um quadro de gestão de projetos para garantir a entrega bem-sucedida. • Analisar e definir o contexto do projeto, propondo um modelo de governação com base no Guia EUPM2. • Definir os diferentes níveis de organização do projeto com base no conceito EUPM2 para projetos reais. • Selecionar os papéis de projeto e monitorizar o seu desempenho em relação às responsabilidades definidas no Guia EUPM2. Aptidões O participante será capaz de: • Aplicar os conhecimentos adquiridos sobre a metodologia de gestão de projetos. • Construir um quadro de sucesso do projeto, identificando fatores e critérios-chave com base em relatórios de sucesso ou fracasso. • Aplicar os conhecimentos apresentados sobre a governação de projetos. • Praticar a aplicação do quadro de governação de projetos e a sua relação com o sucesso do projeto. • Preparar o organograma do projeto e a matriz de responsabilidades com base no Guia EUPM2. • Extrair boas práticas de estudos de caso para uma organização de projetos mais eficaz, com suporte do Guia EUPM2.
Tópicos	2.1.1 Tópico: <u>Introdução ao Desenho e Gestão de Projeto</u> - O que é um projeto e por que os projetos são importantes para as pessoas, organizações e comunidades. - Qual a participação atual dos projetos no conjunto das iniciativas das pessoas: perspetivas do setor privado e público. - O que é a gestão de projetos e por que é necessária para o processo de entrega do projeto e seus resultados. - Uma visão geral dos principais padrões e metodologias globais de gestão de projetos. - Como o Guia EUPM2 contribui para o corpo de conhecimento em gestão de projetos e responde às necessidades dos projetos financiados pela UE. 2.1.2 Tópico: <u>Os pilares do Guia EUPM²</u> - A estrutura do Guia EUPM2 e os principais pilares para a metodologia de fundos da UE. - O ciclo de vida do Guia EUPM2 e as principais características para as fases principais. - Os principais fatores orientadores e artefactos por fase. - Por que o Guia EUPM2 é adequado para aplicação em projetos financiados/cofinanciados pela UE. - Exemplos de aplicação prática do Guia EUPM2. 2.1.3 Tópico: <u>As características do Modelo de Governância do Guia EUPM²</u> - O que é a governação de projetos e por que ela é importante.



	- Qual é o quadro para uma governação bem-sucedida. - Como a governação de projetos e a gestão de projetos estão interligadas. - O que acontece se não houver uma governação de projetos adequada. - Quem é responsável por estabelecer a governação do projeto. - Um exemplo de modelo de governação de projetos fornecido por outras metodologias de gestão de projetos (ex: ISO). 2.1.4 Tópico: <u>Cargos e Responsabilidades</u> - O modelo de organização do projeto descrito no Guia EUPM2. - Os níveis no modelo organizacional e os seus papéis, juntamente com as relações entre eles. - Uma visão detalhada de um papel específico e suas responsabilidades, conforme definido no Guia EUPM2. - Documentação dos papéis-chave e suas responsabilidades (Matriz RAM ou Matriz ARSCI). - Exemplos de papéis e responsabilidades de projetos reais, formatados pelo Guia EUPM2.
Materiais Didáticos:	Principais Materiais Didáticos: • Guia EUPM² v 1.0) – Secção 3, Secção 4, Anexo B • Slides de ensino do EUPM² • Material adicional fornecido pelos professores.

2.2 Unidade: Ciclo de Vida, Processos e Artefactos da Metodologia EUPM²

Título da Unidade:	<i>Ciclo de Vida, Processos e Artefactos da Metodologia EUPM²</i>
Duração	Esta unidade tem uma duração recomendada de 20 horas
Introdução à Unidade	Esta unidade apresenta o ciclo de vida do Guia EUPM2, processos e artefactos. Para cada fase, será feita uma descrição detalhada dos principais processos, marcos e artefactos. A unidade também abordará as principais ferramentas de conceção e gestão de projetos para gerir as variáveis do projeto, como âmbito, cronograma, recursos, custos e riscos, bem como para monitorizá-las.
Objetivos de aprendizagem	Conhecimento O participante será capaz de: • Compreender como conceber e gerir um projeto financiado pela UE com base no modelo EUPM2. • Compreender os processos a serem realizados em cada fase de um projeto financiado pela UE. • Compreender como planear e gerir as principais variáveis do projeto (âmbito, recursos, tempo, riscos, etc.). • Compreender a finalidade, os objetivos e o conteúdo dos diferentes artefactos. Competências O participante será capaz de:



	• Planear o processo de submissão de uma proposta de projeto num Convite à Apresentação de Propostas. • Planear e gerir eficazmente um projeto financiado pela UE. • Identificar forças, fraquezas, ameaças e oportunidades numa ideia de projeto e transformar uma ideia de projeto numa proposta de projeto. • Captar a importância dos Stakeholders nos projetos. Aptidões O participante será capaz de: • Abordar sistematicamente a conceção e gestão de um projeto financiado pela UE utilizando o modelo EUPM2. • Identificar indicadores para medir resultados e impacto. • Abordar sistematicamente a análise de problemas e objetivos. • Conceber os termos principais de uma Matriz de Quadro Lógico.
Tópicos	2.2.1 <u>Tópico: Fase Inicial - processos e artefactos</u> - Visão geral da Fase de Iniciação - Objetivo e atividades - Principais artefactos - Reunião de Iniciação - Pedido de Submissão do Projeto - Ficheiro do Projeto - Porta para a Fase – Pronto para o Desenho 2.2.2 <u>Tópico: Fase de Planeamento – Etapa de Projeção, processos e artefactos</u> - Matriz de Stakeholders do Projeto - Mapeamento e análise de Stakeholders - Quadro Lógico do Projeto - A Abordagem do Quadro Lógico - Matriz do Quadro Lógico (LFM) - Formulário de Candidatura do Projeto - Repartição do âmbito - Estimativas de esforço e custo - Cronograma do Projeto - Identificação de riscos - Decisão de financiamento 2.2.3 <u>Tópico: Fase de Planeamento – Etapa de Preparação, processos e artefactos</u> - Estrutura e conteúdo do Acordo de Subvenção e Parceria. - Elaboração do Manual do Projeto e dos planos de gestão do projeto relacionados. - Atualização do Plano de Trabalho do Projeto e desenvolvimento dos Planos do Projeto, incluindo o Plano de Comunicação e Disseminação. 2.2.4 <u>Tópico: Fase de Execução - processos e artefactos</u> - Execução da reunião de arranque. - Coordenação das atividades do projeto. - Criação de relatórios do projeto. - Comunicação dos resultados do projeto. 2.2.5 <u>Tópico: Fase de Encerramento - processos e artefactos</u>



	- Execução da reunião de arranque. - Coordenação das atividades do projeto. - Criação de relatórios do projeto. - Comunicação dos resultados do projeto. 2.2.6 <i>Tópico:</i> <u>Monitorização e controlo de projetos</u> - Execução da reunião de arranque. - Coordenação das atividades do projeto. - Criação de relatórios do projeto. - Comunicação dos resultados do projeto.
Materiais Didáticos:	Principais Materiais Didáticos: • Guia EUPM² (v.1.0), Secção 5, Secção 6, Secção 7, Secção 8, Secção 9 • Slides de ensino do EUPM² • Material adicional fornecido pelos professores
Leituras sugeridas	• EuropeAid Project Cycle Management Guidelines, European Commission, Aid Delivery Methods: https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines • The Log frame Handbook – A Logical Framework Approach to Project Management, World Bank 31240: https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management
Vídeos Sugeridos	• The 5 why technique – short video: https://youtu.be/SrIYkx41wEE (to be watched in the classroom) • Problem and objective trees – short videos: https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ and https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ

