



Co-funded by
the European Union



EUJPM²

Predmetnik
v.1.0



Predmetnik EUPM² v.1.0 sofinancira Evropska unija. Kljub temu so izražena stališča in mnenja izključno od avtorjev in ne odražajo nujno stališč in mnenj Evropske unije ali Nacionalnega inštituta za dokumentacijo, inovacije in izobraževalne raziskave (INDIRE). Niti Evropska unija niti INDIRE ne moreta biti odgovorna zanje.



Vsebina

0.	Pregled strukture predmetnika EUPM ²	3
1.	<i>Modul:</i> Sistem financiranja EU	5
1.1	<i>Tema:</i> Institucionalni in pravni okvir skladov Evropske unije	5
1.2	<i>Tema:</i> Upravljanje programov financiranja EU	7
1.3	<i>Tema:</i> Posebni programi financiranja EU	9
2.	<i>Modul:</i> Oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU	12
2.1	<i>Tema:</i> Pregled strukture Vodnika EUPM ² in modela upravljanja	12
2.2	<i>Tema:</i> EUPM ² Življenjski cikel, procesi in artefakti	14



0. Pregled strukture predmetnika EUPM²

Naslov predmetnika	Upravljanje projektov, ki jih financira EU, z Vodnikom EUPM²
Kratek opis predmetnika:	Cilj predmetnika je zagotoviti enostavne in preproste smernice za postopno opredelitev dejavnosti, vlog in odgovornosti pri upravljanju projektov, ki jih financira EU, na podlagi Vodnika EUPM ² (v1.0).
Učni cilji predmetnika	Splošni učni cilji so naslednji: Glede znanja bodo udeleženci po tečaju znali: • pridobiti znanje o sistemu financiranja EU, vključno s strateškim in finančnim okvirom. • razumevanje pomena sistema programov financiranja EU in njihove vloge pri spodbujanju gospodarskega in družbenega razvoja. • naučiti se, kako oblikovati in upravljati projekt, ki ga financira EU, v skladu s posebnim modelom EUPM². Glede kompetenc bodo udeleženci po tečaju znali: • analizirati in primerjati značilnosti in značilnosti različnih programov financiranja EU. • oceniti ustreznost različnih programov financiranja EU za različne organizacije glede na njihove cilje, obseg in zapletenost. • uporabiti modela EUPM² za oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU. Kar zadeva spretnosti, bodo udeleženci po tečaju znali: • prepoznati trenutne trende in prihodnji razvoj na področju upravljanja financiranja EU ter kritično oceniti njihov morebitni vpliv na uspešnost in učinkovitost programov financiranja. • uporabiti modela EUPM² za oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU, v okviru programov financiranja EU. • analizirati študije primerov, ki ponazarjajo praktično uporabo različnih modelov upravljanja, in opredeliti dejavnike, ki prispevajo k njihovem uspehu ali izzivom.
Struktura predmetnika EUPM²	Tečaj je razdeljen na dva modula, vsak modul pa je razdeljen na naslednje teme in podteme: 1. Modul: Sistem financiranja EU 1.1 Tema: <i>Institucionalni in pravni okvir skladov Evropske unije</i> 1.1.2 Podtema: <u>Institucionalni okvir EU in postopek odločanja.</u> 1.1.3 Podtema: <u>Strateški okvir EU</u> 1.1.4 Podtema: <u>Finančni okvir EU</u> 1.2 Tema: <i>Upravljanje programov financiranja EU</i> 1.2.1 Podtema: <u>Model upravljanja financiranja EU</u> 1.2.2 Podtema: <u>Upravljanje finančnih programov EU (PCM)</u>



	1.3 <i>Tema: Osredotočenost na sektorske programe financiranja EU</i> 1.3.1 <i>Podtema: <u>Finančni programi EU za raziskave in okolje</u></i> 1.3.2 <i>Podtema: <u>Programi financiranja EU za socialno vključevanje Zaposlovanje</u></i> 1.3.3 <i>Podtema: <u>Finančni programi EU za izobraževanje, mobilnost in mlade</u></i> 1.3.4 <i>Podtema: <u>Finančni programi EU za razvojno sodelovanje</u></i> 2. Modul: Oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU 2.1 <i>Tema: Pregled strukture vodnika EUPM² in modela upravljanja</i> 2.1.1 <i>Podtema: <u>Uvod v oblikovanje in vodenje projektov</u></i> 2.1.2 <i>Podtema: <u>Glavni stebri vodnika EUPM²</u></i> 2.1.3 <i>Podtema: <u>Značilnosti modela upravljanja vodnika EUPM²</u></i> 2.1.4 <i>Podtema: <u>Vloge in odgovornosti</u></i> 2.2 <i>Tema: Življenjski cikel, procesi in artefakti metodologije EUPM²</i> 2.2.1 <i>Podtema: <u>Začetna faza - procesi in artefakti</u></i> 2.2.2 <i>Podtema: <u>Faza načrtovanja - faza načrtovanja, procesi in artefakti</u></i> 2.2.3 <i>Podtema: <u>Faza načrtovanja - faza priprave, postopki in artefakti</u></i> 2.2.4 <i>Podtema: <u>Faza izvedbe - procesi in artefakti</u></i> 2.2.5 <i>Podtema: <u>Zaključna faza - procesi in artefakti</u></i> 2.2.6 <i>Podtema: <u>Procesi spremljanja in nadzora</u></i>
Trajanje	Celoten tečaj traja najmanj 45 ur.
Metode navodil	Splošni del tečaja bo osredotočen na prenos znanja z osebnimi urami in seminarji na terenu s strokovnjaki, ki delajo na projektih EU. Med tečajem se bodo predavanja mešala s spontanimi interaktivnimi razpravami, katerih namen bo preveriti znanje in razumevanje študentov. Uporabljene bodo naslednje učne metode: • Predavanja: interaktivna predavanja za predstavitev ključnih konceptov, načel in modelov, multimedijske predstavitve, primeri iz resničnega življenja in študije primerov za boljše razumevanje in sodelovanje. • Skupinske razprave: skupinske razprave za spodbujanje aktivnega sodelovanja in kritičnega razmišljanja udeležencev. posebne teme ali študije primerov za razprave v majhnih skupinah, ki jim sledi skupna izmenjava spoznanj in sklepov. • Študije primerov: študije primerov, ki ponazarjajo različne teme tečaja. Udeležence razdelite v majhne skupine in vsaki skupini dodelite študijo primera, ki jo bodo analizirali, o njej razpravljali in predstavili svoje ugotovitve. Ta pristop pomaga razvijati spretnosti reševanja problemov in praktično uporabo znanja. • Spletni viri: udeleženci dobijo dostop do spletnih virov, kot so članki, poročila, videoposnetki in interaktivni moduli, povezani s temami tečaja.



1. Modul: Sistem financiranja EU

Modul 1 Naslov:	Sistem financiranja EU
Predvideno trajanje (h):	Priporočeno trajanje celotnega tečaja je 15 ur.
Kratek opis modula:	V modulu bo podan pregled upravljanja sredstev EU v strateškem okviru Evropske unije.
Teme in podteme	1.1 Tema: Institucionalni in pravni okvir skladov EU 1.1.2 Podtema: <u>Institucionalni okvir EU in postopek odločanja</u> 1.1.3 Podtema: <u>Strateški okvir EU</u> 1.1.4 Podtema: <u>Finančni okvir EU</u> 1.2 Tema: Upravljanje programov financiranja EU 1.2.1 Podtema: Model <u>upravljanja financiranja EU</u> 1.2.2 Podtema: <u>Upravljanje programov financiranja EU</u> 1.3 Tema: Osredotočenost na sektorske programe financiranja EU 1.3.1 Podtema: <u>Finančni programi EU za raziskave in okolje</u> 1.3.2 Podtema: <u>Finančni programi EU za socialno vključevanje Zaposlovanje</u> 1.3.3 Podtema: <u>Finančni programi EU za izobraževanje, mobilnost in mlade</u> 1.3.4 Podtema: <u>Finančni programi EU za razvojno sodelovanje</u>

1.1 Tema: Institucionalni in pravni okvir skladov Evropske unije

Naslov teme:	<i>Institucionalni in pravni okvir skladov Evropske unije</i>
Trajanje	Celoten tečaj traja najmanj 4 ure .
Kratek uvod v temo:	Ta tema se začne s splošnim uvodom v tečaj, vključno s cilji, splošnimi učnimi cilji in strukturo. Nato vsebuje pregled edinstvene institucionalne ureditve EU, saj ni niti mednarodna organizacija niti država, glavnih institucij, vključenih v proces odločanja v EU, in institucionalnega ekosistema EU. Nato bo predstavljen finančni okvir EU, ki služi kot podlaga za podrobnejše politike in ukrepe. Na koncu bo podrobno pojasnjen večletni finančni okvir in programi, ki se financirajo v okviru večletnega finančnega okvira 2021-2027.
Učni cilji teme	Znanje Udeleženec bo znal: • razumeti posebno institucionalno naravo Evropske unije, njen model upravljanja in odločanja. • razumevanje pomena strateške agende EU, opredelitve prednostnih nalog in njihove povezave s proračunom EU.



	• Razumeti, kako se pripravlja večletni finančni okvir, kako se določajo prednostne naloge v proračunu EU in kakšne posledice ima to za financiranje različnih politik. • Spoznajte vire financiranja, ki so v EU na voljo za različna področja (npr. kmetijstvo, regionalni razvoj, raziskave in inovacije). Kompetence Udeleženec bo znal: • opredelitev virov financiranja, ki so na voljo v EU za različna področja (npr. kmetijstvo, regionalni razvoj, raziskave in inovacije). • Na zapletenih spletnih straneh EU poiščite dragocene informacije o skladih EU. • Poiščite potrebne informacije o razpoložljivih sredstvih. • Prevzemanje in usvajanje ustreznih informacij. • Manipuliranje in interpretiranje teh informacij. • Odločite se za ustrezen vir financiranja glede na cilje projekta. Spretnosti Udeleženec bo znal: • Jasno in razumljivo sporočanje informacij in idej ekipi. • Načrtovanje in organiziranje zbranih informacij na način, ki je koristen za projekt.
Teme	Ta tema vključuje naslednje teme: 1.3.2 <i>Podtema: Institucionalni okvir EU in postopek odločanja</i> - Uvod v delovanje Evropske unije - Institucije Evropske unije in njihova vloga v sistemu financiranja EU - Odločanje v EU in zakonodajni postopek 1.3.3 <i>Podtema: Strateški okvir EU</i> - Strateška agenda EU (2020-2030) - Sinergije s cilji trajnostnega razvoja 1.3.4 <i>Podtema: Finančni okvir EU</i> - Sestava proračuna EU - Večletni finančni okvir (2021-2027) - Proračunski cikel EU - Instrument EU naslednje generacije
Učna gradiva:	Glavno učno gradivo: • EUPM² Učni diapozitivi • Dodatno gradivo, ki ga priskrbijo učitelji.
Predlagani videoposnetki:	Na uradni spletni strani Evropske komisije lahko učenci najdejo veliko informacij in multimedijskih vsebin o temah, ki so obravnavane na tem zasedanju. Zlasti: • <u>Informacije o proračunu EU pri Evropski komisiji</u> https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en



	• Informacije o politikah in pobudah https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en • Pojasnila o proračunu EU https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U
--	---

1.2 Tema: Upravljanje programov financiranja EU

Naslov teme:	<i>Upravljanje programov financiranja EU</i>
Trajanje	Celoten tečaj traja najmanj 5 ur.
Kratek uvod v temo:	Ta tema vsebuje pregled modela upravljanja in upravljanja finančnih programov v Evropski uniji (EU). Namen te teme je udeležence seznaniti z različnimi modeli upravljanja, ki se uporabljajo za programe financiranja EU, vključno z neposrednim, deljenim in posrednim upravljanjem. Obravnava tudi načela in prakse upravljanja finančnih programov (PCM) v okviru EU.
Učni cilji teme	Znanje Udeleženec bo znal: • Spoznavanje modela upravljanja EU za financiranje programov, vključno s koncepti neposrednega, deljenega in posrednega upravljanja. • pridobiti razumevanje upravljanja finančnih programov v okviru EU, vključno z njegovim namenom in pomenom pri zagotavljanju učinkovite porabe sredstev. Kompetence Udeleženec bo znal: • analizirati in primerjati značilnosti in značilnosti modelov neposrednega, deljenega in posrednega upravljanja, ki se uporabljajo v programih financiranja EU. • Ocenite prednosti in slabosti vsakega modela upravljanja z vidika odgovornosti, učinkovitosti odločanja in vključenosti zainteresiranih strani. • oceniti ustreznost različnih modelov upravljanja za posamezne programe financiranja glede na njihove cilje, obseg in zapletenost. • Ocenite prakse poročanja in odgovornosti pri upravljanju finančnih programov, vključno z zahtevami za finančne izkaze in poročila o uspešnosti. Spretnosti Udeleženec bo znal: • Uporabite pridobljeno znanje za razvrščanje in kategorizacijo primerov neposrednega, deljenega in posrednega upravljanja v programih financiranja EU. • uporaba znanja o upravljanju finančnih programov za analizo in predlaganje ustreznih strategij finančnega načrtovanja in oblikovanja proračuna za programe financiranja EU.



Podteme	1.2.1 Podtema: <u>Model upravljanja financiranja EU (neposredno / skupno / posredno)</u> - Predstavitev programov financiranja EU in njihovega pomena - Pregled modela upravljanja EU za programe financiranja - Neposredno upravljanje: Opredelitev, značilnosti in primeri - Skupno upravljanje: Opredelitev, značilnosti in primeri. - Posredno upravljanje: Opredelitev, značilnosti in primeri - Primerjalna analiza prednosti in slabosti posameznih modelov upravljanja - študije primerov, ki prikazujejo praktično uporabo različnih modelov upravljanja. - Trenutni trendi in prihodnji razvoj na področju upravljanja financiranja EU 1.2.2 Podtema: <u>Upravljanje programov financiranja EU:</u> - Uvod v upravljanje finančnih programov v okviru EU - Ključna načela in cilji upravljanja finančnih programov - Pregled finančnega okvira in predpisov EU - Finančno načrtovanje in proračunski postopki - Mehanizmi finančnega nadzora in revizijski postopki - Poročanje in odgovornost pri upravljanju finančnih programov - Strategije za obvladovanje tveganj in preprečevanje goljufij - Dobre prakse in študije primerov, ki prikazujejo uspešno upravljanje finančnih programov.
Učna gradiva:	Glavno učno gradivo • Vodnik EUPM² (v 1.0) - oddelek 2 • EUPM² Učni diapozitivi • Dodatno gradivo, ki ga priskrbijo učitelji.
Priporočeno branje:	Naslednja povezava dopolnjuje učno gradivo: • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/ • https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en
Predlagani videoposnetki:	Učno gradivo dopolnjuje naslednji videoposnetek: • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo



1.3 Tema: Posebni programi financiranja EU

Naslov teme:	<i>Posebni programi financiranja EU</i>
Trajanje	Celoten tečaj traja najmanj 6 ur.
Kratek uvod v temo:	Tema bo predstavila strukturo in cilje glavnih programov financiranja EU, ki so na voljo v programskem ciklu 2021-2027. Za glavne programe financiranja EU bodo predstavljeni cilji, ukrepi in mehanizmi financiranja.
Učni cilji teme	Znanje Udeleženec bo znal: • poznavanje strukture in ciljev glavnih programov financiranja EU. • pridobiti znanje o ključnih načelih in ciljnih glavnih programov financiranja EU. • Spoznajte merila za ocenjevanje in način dodeljevanja točk. • pridobiti znanje o ključnih ukrepih za povečanje učinka projektov. Kompetence Udeleženec bo znal: • opredelitev elementov in ukrepov, ki so upravičeni do financiranja v okviru glavnih programov financiranja EU. • razumevanje, kako lahko glavni programi financiranja EU podpirajo dejavnosti upravičencev. Spretnosti Udeleženec bo znal: • Razložite glavne cilje in uporabo glavnih programov financiranja EU. • opredelitev razpisov za zbiranje predlogov, ki se financirajo v okviru glavnih programov financiranja EU. • poiščite projekte, ki bodo upravičeni do financiranja iz glavnih programov financiranja EU. • Poiščite povezave med prednostnimi nalogami politike in rezultati projektov.
Podteme	Na seji bodo obravnavane naslednje teme: 1.3.1 <u>Podtema: Programi financiranja EU za raziskave in okolje</u> - Glavni stebri programa Obzorje Evropa - Life+ 1.3.2 <u>Podtema: Finančni programi EU za socialno vključevanje in zaposlovanje</u> - Evropski socialni sklad+ - Struktura skladov EU ter položaj in zgodovina ESS+ - Evropski stebri in socialne pravice - Porazdelitev podpore iz ESS+ 1.3.3 <u>Podtema: Finančni programi EU za izobraževanje, mobilnost in mlade</u>



	- Uvod v program Erasmus + - Glavni mehanizmi financiranja in programi - Ključni ukrep 1: Mobilnost posameznikov - Ključni ukrep 2: Sodelovanje med organizacijami in institucijami - Ključni ukrep 3: Podpora razvoju politik in sodelovanju - Jean Monnet 1.3.4 <i>Podtema: Finančni programi EU za razvojno sodelovanje</i> - Uvod v politiko razvojnega sodelovanja EU - Velikost in politični pomen - Glavni politični elementi - Ključna področja razvojnega sodelovanja - Glavni mehanizmi financiranja in programi - Pregled pomoči ES za razvojno sodelovanje Koristni viri
Učna gradiva:	Glavno učno gradivo: • EUPM² Učni diapozitivi • Dodatno gradivo, ki ga priskrbijo učitelji.
Priporočeno branje:	Za programe financiranja EU za raziskave in okolje • https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en • https://www.horizon-eu.eu/ • https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en • https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search • https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en Za programe financiranja EU na področju socialne vključenosti in zaposlovanja • https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325 • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/sl • https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country Za programe financiranja EU na področju izobraževanja, mobilnosti in mladine • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/ • https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus Za programe EU za financiranje razvojnega sodelovanja • https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en • https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Dotacije • https://capacity4dev.europa.eu/ Za naslednjo generacijo EU ○ https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en



Predlagani videoposnetki:	Za programe financiranja EU za raziskave in okolje • https://www.youtube.com/watch?v=g8BQnX6_kY • https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo Za programe financiranja EU na področju socialne vključenosti in zaposlovanja • Evropski steber socialnih pravic - Gradnja pravičnejše in bolj vključujoče Evropske unije - zaposlovanje, socialne zadeve in vključevanje - Evropska komisija (europa.eu) Za programe EU za financiranje razvojnega sodelovanja • https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0



2. Modul: Oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU

Modul 2 Naslov:	Oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU
Predvideno trajanje (h):	Celoten tečaj traja najmanj 25 ur.
Kratek opis modula:	V modulu bo podan pregled, kako se projekti, ki jih financira EU, oblikujejo in upravljajo v strateškem okviru Evropske unije v skladu z modelom EUPM ² .
Teme in podteme	2. Modul: Oblikovanje in upravljanje projektov, ki jih financira EU 2.1 Tema: <u>Pregled strukture Vodnika EUPM² in modela upravljanja</u> 2.1.1 Podtema: Uvod v oblikovanje in vodenje projektov 2.1.2 Podtema: Glavni stebri vodnika EUPM² 2.1.3 Podtema: Značilnosti modela upravljanja vodnika EUPM² 2.1.4 Podtema: Vloge in odgovornosti 2.2 Tema: <u>Življenjski cikel, procesi in artefakti Vodnika EUPM²</u> 2.2.1 Podtema: Začetna faza - procesi in artefakti 2.2.2 Podtema: Faza načrtovanja - faza načrtovanja, procesi in artefakti 2.2.3 Podtema: Faza načrtovanja - priprava faze, procesov in artefaktov 2.2.4 Podtema: Faza izvedbe - procesi in artefakti 2.2.5 Podtema: Zaključna faza - procesi in artefakti 2.2.6 Podtema: Proces spremljanja in nadzora

2.1 Tema: Pregled strukture Vodnika EUPM² in modela upravljanja

Naslov teme:	<i>Pregled strukture vodnika EUPM² in modela upravljanja</i>
Trajanje	Priporočeno trajanje celotnega tečaja je 10 ur.
Kratek uvod v temo:	Ta tema vsebuje pregled strukture vodnika EUPM ² in pojasnjuje njegove glavne stebre, kot so hiša PM ² , model upravljanja EUPM ² , življenjski cikel in fazni dejavniki ter glavni artefakti. Tema obravnava tudi vodenje in organizacijo projekta, pri čemer opisuje pomen vodenja projekta in zagotavlja okvir za uspešno vodenje projekta. V enoti so prikazane rešitve, ki jih zagotavlja vodnik EUPM ² , ki vključuje model organizacije ter podrobne opise vlog in odgovornosti, povzete tudi v obliki matrike ARSCI (matrika RASCI).
Učni cilji teme (LO)	Znanje Udeleženec bo znal: • razumevanje pomena projektov in stroke projektnega vodenja za uspešno izvedbo projektov. • Zbiranje znanja o ključnih svetovnih metodologijah na področju projektnega vodenja in postavitev vodnika EUPM². • razumevanje okvira upravljanja EUPM² za vloge in odgovornosti pri projektih.



	• Pridobite znanje za vsako projektno vlogo in z njo povezano odgovornost, kot je opisano v vodniku EUPM². Kompetence Udeleženec bo znal: • Prepoznavanje in oblikovanje okvira projektnega vodenja za uspešno izvedbo projekta. • Analizirajte in določite kontekst projekta ter predlagajte model upravljanja na podlagi vodnika EUPM². • Določite ravni organizacije projekta na podlagi koncepta EUPM² za dejanske projekte. • Izberite projektne vloge in spremljajte njihovo uspešnost v zvezi z njihovimi odgovornostmi, kot je opredeljeno v vodniku EUPM². Spretnosti Udeleženec bo znal: • uporaba predstavljenega znanja o metodologiji projektnega vodenja. • Na podlagi poročil o uspehu ali neuspehu projekta oblikujete okvir uspešnosti projekta s ključnimi dejavniki in merili. • Uporabite predstavljeno znanje o upravljanju projektov. • Praktični okvir vodenja projekta in njegova povezava z uspešnostjo projekta • Pripravite organizacijsko shemo projekta in matriko odgovornosti na podlagi vodnika EUPM². • Izvleček dobrih praks iz študij primerov za učinkovitejšo organizacijo projektov s podporo Vodnika EUPM²
Podteme	2.1.1 Podtema: <u>Uvod v načrtovanje in vodenje projektov</u> - kaj je projekt in zakaj so projekti pomembni za ljudi, organizacije in skupnosti. - kakšen je trenutni delež projektov v skupnih prizadevanjih za ljudi: pogledi zasebnega in javnega sektorja. - kaj je projektno vodenje in zakaj ga potrebujemo za proces izvedbe projekta in rezultate projekta. - vpogled v ključne svetovne standarde in metodologije projektnega vodenja. - kako vodnik EUPM² prispeva k zbirki znanj o projektnem vodenju in ustreza potrebam projektov, ki jih financira EU. 2.1.2 Podtema: <u>Glavni stebri vodnika EUPM²</u> - strukturo vodnika EUPM² in glavne stebre za metodologijo skladov EU. - življenjski cikel vodnika EUPM² in ključne značilnosti glavnih faz. - ključne dejavnike in artefakte po fazah. - zakaj je vodnik EUPM² primeren za uporabo pri projektih, ki jih financira ali sofinancira EU. - Primeri uporabe vodnika EUPM² v praksi. 2.1.3 Podtema: <u>Značilnosti PM² za sredstva EU Model upravljanja</u> - kaj je projektno vodenje in zakaj je pomembno.



	- kakšen je okvir za uspešno upravljanje. - kako sta projektno vodenje in projektno upravljanje povezana. - kaj se zgodi, če ni ustreznega vodenja projekta. - kdo je odgovoren za določanje upravljanja projekta. - primer modela vodenja projekta, ki ga zagotavljajo druge metodologije upravljanja projektov (npr. ISO). 2.1.4 Podtema: <u>Vloge in odgovornosti</u> - model organizacije projekta, opisan v vodniku EUPM². - plasti v organizacijskem modelu in njihove vloge ter razmerja med njimi. - podroben vpogled v posamezno vlogo in njeno odgovornost, kot je opredeljeno v vodniku EUPM². - dokumentiranje ključnih vlog in njihovih odgovornosti (matrika RAM ali matrika ARSCI). - primeri vlog in odgovornosti za resnične projekte, oblikovani v skladu z vodnikom EUPM².
Učna gradiva:	Glavno učno gradivo bo naslednje: • Vodnik EUPM² (v 1.0) - oddelek 3, oddelek 4, Dodatek B • EUPM² Učni diapozitivi • Dodatno gradivo, ki ga priskrbijo učitelji.

2.2 Tema EUPM² Življenjski cikel, procesi in artefakti

Naslov teme:	<i>Življenjski cikel, procesi in artefakti EUPM²</i>
Trajanje	Celoten tečaj traja najmanj 20 ur.
Kratek uvod v temo:	V tej enoti so predstavljeni življenjski cikel, procesi in artefakti vodnika EUPM ² . Za vsako fazo je opisan podroben opis glavnih procesov, vrat in artefaktov. Tema obravnava tudi glavna orodja za načrtovanje in upravljanje projektov za upravljanje spremenljivk projekta, kot so obseg, časovni razpored, viri, stroški in tveganja, ter za njihovo spremljanje.
Učni cilji teme (LO)	Znanje Udeleženec bo znal: • Razumeti, kako oblikovati in upravljati projekt, ki ga financira EU, na podlagi modela EUPM². • razumevanje postopkov, ki jih je treba izvesti v vsaki fazi projekta, ki ga financira EU. • razumevanje, kako načrtovati in upravljati glavne spremenljivke projekta (obseg, viri, čas, tveganja itd.) • razumevanje namena, ciljev in vsebine različnih artefaktov. Kompetence Udeleženec bo znal:



	• Načrtovanje postopka predložitve predloga projekta v okviru razpisa za zbiranje predlogov. • učinkovito načrtovanje in vodenje projekta, ki ga financira EU. • prepoznavanje prednosti, slabosti, nevarnosti in priložnosti v projektni ideji ter preoblikovanje projektne ideje v projektni predlog. • Upoštevajte pomen zainteresiranih strani v projektih. Spretnosti Udeleženec bo znal: • sistematično pristopiti k oblikovanju in upravljanju projekta, ki ga financira EU, z uporabo modela EUPM². • opredelitev kazalnikov za merjenje rezultatov in učinka. • Sistematičen pristop k analizi problema in cilja • Oblikovanje osnovnih pogojev matrike logičnega okvira
Podteme	2.2.1 <u>Podtema: Začetna faza - procesi in artefakti</u> - Pregled začetne faze - Namen in dejavnosti - Ključni artefakti - Začetni sestanek - Zahteva za predložitev projekta - Projektna mapa - Faza Gate - pripravljena za oblikovanje 2.2.2 <u>Podtema: Faza načrtovanja - faza načrtovanja, procesi in artefakti</u> - Matrika deležnikov projekta - Načrtovanje in analiza interesnih skupin - Logični okvir projekta - pristop logičnega okvira - Matrika logičnega okvira (LFM) - Obrazec za prijavo projekta - Razčlenitev področja uporabe - Ocene napora in stroškov - Časovni načrt projekta - Prepoznavanje tveganj - Odločitev o financiranju 2.2.3 <u>Podtema: Faza načrtovanja - priprava faze, procesov in artefaktov</u> - Struktura in vsebina sporazuma o nepovratnih sredstvih in partnerstvu. - Priprava projektnega priročnika in z njim povezanih načrtov za upravljanje projekta. - Posodobitev delovnega načrta projekta in razvoj projekta. Načrtov, vključno z načrtom komuniciranja in razširjanja. 2.2.4 <u>Podtema: Faza izvedbe - procesi in artefakti</u> - Izvedba uvodnega sestanka. - Usklajevanje projektnih dejavnosti. - priprava projektnih poročil. - Obveščanje o rezultatih projekta.



	2.2.5 <i>Podtema: Zaključna faza - procesi in artefakti</i> - sestanek za zaključni pregled projekta. - Priprava končnega poročila o projektu. - Ugotavljanje pridobljenih izkušenj. - Arhiviranje projektne dokumentacije. 2.2.6 <i>Podtema: Procesi spremljanja in nadzora</i> - Spremljanje uspešnosti projekta. - Nadzor nad časovnim načrtom in stroški. - Upravljanje zainteresiranih strani. - Upravljanje projektnih sprememb. - Obvladovanje tveganj. - Upravljanje zunanjega izvajanja.
Učno gradivo:	Glavno učno gradivo bo naslednje: • Vodnik EUPM² (v 1.0), poglavje 5, poglavje 6, poglavje 7, poglavje 8, poglavje 9 • EUPM² Učni diapozitivi • Dodatno gradivo, ki ga zagotovijo učitelji
Priporočeno branje:	• Smernice za upravljanje projektnega cikla EuropeAid, Evropska komisija, Metode zagotavljanja pomoči: https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines. • Priročnik Log frame - logični okvirni pristop k upravljanju projektov, Svetovna banka 31240: https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management
Predlagani videoposnetki:	• Tehnika 5 zakaj - kratek videoposnetek: https://youtu.be/SrIYkx41wEE (za ogled v učilnici) • Problemska in ciljna drevesa - kratki videoposnetki: https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ in https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ

